

Compte-rendu du voyage d'études
du Cercle pour l'aménagement du territoire à Bordeaux
les 16 et 17 mai 2014 autour du thème :
L'industrialisation en Aquitaine



1ère ligne de gauche à droite : Marie Noëlle Billebot, Amelia Garcia Gregorio, Julia Jordan, Martine Levy, Anne Azam Pradeilles, Marc Gastambide, Brigitte Fargevieille, Paulette Pommier, Brigitte Bosseau, Paul Camous.
2ème ligne de gauche à droite : Philippe Vigouroux, Claude Gaillard, Jean-François Drevet, André Chavarot, Jean-Luc Obin, François Virely, Hervé Nora, Marie-Noëlle Sereni, Philippe Patrice Becquet.

Ce compte-rendu reprend notamment des éléments transmis par Julia Jordan, Claude Gaillard, Marie-Noëlle Sereni et Brigitte Fargevieille, membres de ce voyage.

I/ La politique d'industrialisation de la région Aquitaine, par Alain Rousset, Président du Conseil Régional, Président de l'ARF, député

Alain Rousset nous a reçus à déjeuner. Puis, il a présenté son action en matière de développement économique et industriel avec **un soutien fort à l'innovation et à la recherche** (10% du budget annuel de la région) en particulier dans le domaine de la **santé**, des **lasers** et des **matériaux de pointe**. Il souhaite «*décloisonner la recherche, l'enseignement et l'industrie*» en resserrant les réseaux entre ces 3 secteurs, et encourager l'entrepreneuriat. «*L'aménagement du territoire est avant tout un travail de mise en relation, de décloisonnement*» au service d'une vision stratégique : la recherche et l'innovation pour le développement des entreprises, de l'emploi et des territoires.



S'agissant du développement économique, il a souligné la **nécessité de clarifier la gouvernance de l'aide aux entreprises** et a fait part de son intention de **positionner la région** en responsabilité sur ces questions. Les attentes d'Alain Rousset vis-à-vis de l'Etat sont fortes en matière d'expertise, de conseils par rapport à des secteurs parfois pointus.

Il montra les doublons comme par exemple plus de 120 organismes s'occupant de l'emploi en Aquitaine, à tous niveaux territoriaux, qu'il souhaiterait réunir pour plus d'efficacité collective.

Il a fait part de son **inquiétude** concernant la **réforme territoriale** : « la création de plus grandes régions n'est pas justifiée au regard de la situation de nos voisins européens mais des régions plus fortes sont absolument nécessaires. Concernant la disparition des départements, la **renaissance des pays** pourrait être une manière de compenser cette situation. » a-t-il indiqué.

Cette présentation a été prolongée, l'après-midi, par la rencontre avec le monde de la recherche en optique, «une des forces de la région Aquitaine» :

II/ Visite du Laser Mégajoule abrité par le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) au Barp.

Il s'agit du laser le plus énergétique du monde qui doit permettre de recréer, en laboratoire, des conditions thermodynamiques semblables à celles rencontrées lors du fonctionnement nucléaire d'une arme atomique. Le laser Mégajoule est un des principaux éléments du programme militaire français « Simulation », destiné à assurer la pérennité de la dissuasion nucléaire de la France après l'arrêt définitif des essais nucléaires en conditions réelles dans le Pacifique. La première expérience est annoncée pour décembre 2014.

Le laser Mégajoule va profiter également aux domaines de la production d'énergie, à la recherche médicale... »**Le 21ème siècle sera le siècle des photons** » : de la photonique et du laser devraient venir de nombreuses innovations.

III/ Présentation de l'Institut optique d'Aquitaine, dont la construction a été initiée et financée par la région Aquitaine. Hervé Floch, Délégué général du **pôle de compétitivité de la Route des Lasers** nous a accueillis sur le campus de Talence <http://www.routedelasers.com/> .



Etaient présents également et ont présenté leur activité :

Jean-Georges Micol, Aquitaine Développement Innovation,

Agnès Paillard, Directrice du développement d'EADS Astrium et Présidente du pôle de compétitivité Aerospace Valley,

Dominique Coutière, PDG de Biolandes SA et, de plus aujourd'hui, des Papèteries de Gascogne,

Agnès Grangé, Directrice régionale de La Poste,

Daniel Birot, DGA pôle développement économique et emploi du Conseil régional (animation faite par Bernard Broustet, ancien journaliste économique de Sud-Ouest).

Tous ont salué la politique régionale volontariste en faveur de l'innovation. L'Etat a été peu mentionné dans ces débats à part sur la création des pôles de compétitivité.



« Un des secteurs d'avenir de La Poste c'est le e-commerce avec de fortes perspectives de croissance ».

Marie-Noëlle SERENI



Un dîner à l'Automobile Club a clôturé cette journée autour de la présentation du processus de reconversion du Bassin de Lacq, site gazier classé Seveso ayant « recréé » 8000 emplois après en avoir perdu 8 000... Une présentation assurée par François Virely, ancien Président de Sobegi, filiale de Total chargée de la reconversion de Lacq.
http://videos.lexpress.fr/actualite/societe/video-fin-de-l-extraction-du-gaz-commercial-de-lacq_1290719.html

IV/ Présentation d'Euratlantique, par Philippe Courtois, Directeur Général



L'Opération d'Intérêt National (OIN) Bordeaux Euratlantique est mise en œuvre par un Etablissement Public d'Aménagement (EPA) créé par l'État. Elle a été initiée en 2009 pour accompagner l'arrivée du TGV Sud Europe Atlantique (Paris-Bordeaux en 2 h 10) à l'horizon 2017 et doit permettre la création :

- d'un **hub multimodal** autour de la gare Saint-Jean, qui articulera les déplacements à l'échelle nationale et européenne (TGV), régionale (cadencement des TER), métropolitaine (nouvelles lignes de transport en commun) et locale (réseau de pistes cyclables)
- d'un **pôle économique d'envergure européenne** qui hébergera sièges sociaux et fonctions tertiaires supérieures (400 000 m² de bureaux)
- de **nouveaux quartiers mixtes** qui permettront d'accueillir 25 000 nouveaux habitants au cœur de l'agglomération.
- d'un quartier laboratoire de la **ville de demain**, où seront expérimentées de nouvelles manières d'habiter.

Les communes de Bordeaux, de Bègles et de Floirac sur la rive droite, sont concernées.

Doté d'un conseil d'administration composé de 5 représentants de l'État (dont le CGET) et 5 des collectivités territoriales, l'EPA Bordeaux-Euratlantique pilote les études urbaines et techniques, acquiert le foncier, assure la maîtrise d'ouvrage des travaux d'aménagement (espaces publics et réseaux) et cède les charges foncières aux promoteurs immobiliers.

Pour Claude Gaillard

« Le voyage à Bordeaux nous a permis de prendre conscience de ce qui peut permettre une bonne industrialisation : un intérêt porté à des secteurs industriels à forte technologie mais aussi le souci de l'avenir de secteurs traditionnels et de la reconversion de secteurs en déclin, un projet régional avec la mobilisation des acteurs impliqués, l'importance pour l'attractivité d'une région ou d'une agglomération de l'amélioration du cadre de vie »



Quelques chiffres :

- ambition de la « métropole millionnaire » (Bordeaux +9000 hab. /an et Toulouse +15000)
- 738 ha
- 810 millions d'euros en dépenses et recettes
- Effet levier : 5,4 milliards d'euros.
- Pas de grand centre commercial.

V/ Entretien avec Alain Juppé, Maire de Bordeaux, Président de la CUB

La rencontre avec Alain Juppé a clôturé ce voyage d'études. Il a cité les études métropolitaines de la Datar « *nous avons bien pris note des études de la Datar indiquant que nous n'étions pas une ville de dimension européenne. Nous nous efforçons de le devenir* ».

Son exposé a notamment souligné combien Bordeaux n'était plus un « cul de sac » de l'Europe ...même si le port est l'élément de faiblesse. Preuve du rayonnement de Bordeaux : l'accueil en 2015 du gigantesque congrès ITS (Intelligent Transport Systems) qui n'a pour l'instant eu lieu que dans de grandes capitales.



Concernant la réforme territoriale, il a rappelé sa position en faveur de la suppression des départements. Il écrivait dans une interview : *« Mais que fait le département ? Il fait des routes... la région peut les faire. Il construit des collèges... et là je pense que l'on atteint le summum de la sophistication française. Les villes font les écoles et dans mon administration, j'ai un service constructeur qui contrôle les travaux ; les départements font les collèges ont un service constructeur, les régions font les lycées ont un service constructeur... L'Etat est service constructeur pour l'université. Pourquoi les régions ne feraient pas les lycées et les collèges ? Le département c'est l'aide sociale. Or, que se passe-t-il dans une agglomération comme la nôtre ? Très souvent le département délègue à l'échelon de proximité, à la commune, le soin de faire un certain nombre de choses. Par exemple, c'est le CCAS, le Comité Communal d'Action Sociale de Bordeaux, qui réalise l'instruction du Revenu de Solidarité Active, le RSA. Tout cela pour dire que le département me paraît une structure dépassée. Mais on a une résistance farouche parce que nous avons eu deux présidents de la république qui étaient départementalistes. Jacques Chirac qui était Président du conseil général de la Corrèze, François Hollande qui était président du Conseil général de la Corrèze. Et vous avez des sénateurs qui sont très souvent présidents de conseils généraux... »*



« Je retiens tout spécifiquement de ce voyage : la rencontre des d'acteurs et de projets de territoire, les analyses des anciens datariens sur ces sujets. La place particulière de la région Midi-Pyrénées dans les coopérations citées par les acteurs aquitains (pôle de compétitivité mondiale Aerospace Valley, fonds de capital-risque commun par exemple et dans un autre registre, la comparaison souvent faite avec Toulouse). Enfin s'agissant du développement économique, le souhait des acteurs de voir rationalisée l'aide aux entreprises (avec une région en responsabilité). »

« L'adhésion à l'association n'étant pas réservée aux seuls anciens de la Datar /CGET, j'encourage les collègues à adhérer au Cercle et à lui faire ainsi jouer pleinement son rôle d'échanges intergénérationnels ! <http://www.cpat.fr> »

Julia Jordan, ici au CEA (Laser Mégajoule),

Directeur de la publication : Marc Gastambide.

Rédactrice en chef : Brigitte Fargevieille avec le comité de rédaction : Marie-Noëlle Sereni, Jean-Marie Simon et Hervé Nora.

Siège social : 14, rue de la Tour - 75116 Paris | www.cpat.asso.fr |